

**2024年原州区张易镇大店生态清洁型小流域水土流失综
合治理项目实施方案**

原州区水务局

2023.12.20

2024 年原州区张易镇大店生态清洁型小流域水土流失综

合治理项目实施方案

为在现状治理的基础上进一步提质增效，促进黄河流域高质量先行区建设，提高区域水土保持能力，改善区域生态环境，促进区域经济可持续发展，制订本实施方案。

一、项目建设基本情况及必要性

大店小流域位于原州区西南部、张易镇东北部，清水河上游左岸一级支流冬至河最大支流小河的源头区，距离固原市区约 20km²。涉及原州区张易镇大店 1 个行政村，涉及总人口 1086 人。流域属黄土丘陵沟壑与土石山过渡区。现状植被覆盖率 34%。流域土地总面积 17.23km²。流域现状水土流失面积 13.75km²。耕地总面积 283.8hm²。流域现状水土流失治理面积 6.78km²，现状治理程度 40%。

流域现存的梯田多数田面较窄，宽度不足 10m，已不适应我国现代农业发展的形势要求，亟需开展提升治理；流域林草覆盖率仍然较低，荒坡荒沟面积大，现状林地还有部分为疏幼林地，自然生态系统脆弱，水源涵养功能较低，入河泥沙量仍然较大，植树造林措施待进一步加强；流域内生产道路网络、村庄排水系统需要进一步完善。

二、目标任务

通过项目建设进一步治理水土流失，改善生态环境，减少入河泥沙；保护耕地资源，提高耕地质量，提升农业综合生产能力；改善农村生产条件和生活环境，显著增强抵御自然灾害的能力，促进农村经济社会发展；进一步保护和建设流域植被，

提高流域涵养水源能力。

三、实施内容

本项目规划新增水土流失治理面积 13.20 平方公里。其中：建设梯田 176.24 公顷（其中新修水平梯田 57.04 公顷，改造低标准梯田 119.20 公顷），土壤改良 154.07 公顷，新修生产道路 7.96 公里，新建 0.8 米宽 U 型排水沟 369 米，0.3 米宽 U 型排水沟 900 米，敷设直径 0.3 米波纹排水管 140 米，0.4 米宽矩形排水沟 589 米；过路管涵 4 座，排水沟配套便桥 12 座；对西海子堰前土地及边坡进行削坡处理，新建边坡覆土护坡 265 米，钢筋混凝土框格护坡 259 米，M7.5 浆砌石护面墙 555.5 米；配套 6 厕位公共卫生间 1 座，3 立方米垃圾箱 5 个；荒坡营造乔灌混交林 58.03 公顷，河滩地乔木栽植 1.53 公顷，柳篱护岸林 1.4 公顷，行道树栽植 3.38 公顷，护坡灌木种植 0.16 公顷，框格骨架空心砖种植灌草 0.16 公顷；封禁治理 1079.7 公顷，配套项目宣传牌 1 块，封育治理标志牌 3 块

四、项目资金安排

该项工程概算总投资 611.88 万元。资金来源 2024 年中央水利发展资金及整合资金。

五、资金使用要求

严格按照项目资金管理和要求，规范资金兑付程序，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作，同时加强资金使用的跟踪和检查。

六、建设期限和实施进度安排

(一)建设期限

项目建设期 1 年，即从 2024 年 3 月—2025 年 3 月。

(二)实施进度安排

本项目施工计划到 2024 年 12 月完成建设任务的 80%，到 2025 年 3 月建设任务全部完成。

七、收益对象与利益联结机制

(一)收益对象

该项目区内群众

(二)利益联结机制

该项目实施，增加了群众的就业频次；梯田的改造和增加，提高了土地产量，增加了群众经济收入；生产道路和荒沟荒坡造林等措施的实施，改善了项目区内群众的生产生活条件和生态环境。

八、绩效目标

总体目标：新增治理水土流失面积 13.2 平方公里；

质量指标：项目工程验收合格率为 100%；

时效指标：项目工程完成及时率为 100%；

社会效益指标：受益人数 1084 人；

服务对象满意度指标：项目区群众满意度为 95%以上。

九、项目资产管护运营

该项目竣工验收后移交张易镇大店村委会管护运营。

十、工作措施

(一)加强组织领导。

原州区水务局作为行业属地主管部门，指定原州区水利工

程建设管理站作为项目法人，履行项目建设管理单位职责。原州区水土保持工作站作为项目具体实施单位，负责项目建设日常管理工作。原州区审批局负责审核、批复项目，其它相关质量监督、审计等部门负责对项目工程建设质量、资金使用情况的检查监督。

(二)细化实施方案。

根据国家水土保持重点工程建设的有关要求，本项目执行水土保持基本建设项目有关管理制度。严格推行基本建设项目“四制”管理原则，即执行建设项目法人负责制、项目招标投标制、工程施工监理制及项目合同制管理。并积极推行项目公示制，建立健全管理机构，规范监管程序，确保水土流失综合治理工程建设项目的顺利实施。

(三)创新工作机制。

逐步完善绩效考核工作运行机制，落实资金使用效益。

(四)规范项目管理。

1、抓好项目队伍建设

根据工程项目的规模、特点、工期的长短、企业对该工程的期望目标，选择科学的组织结构形式，分工明确，责任到人，使各专业、各部门人员相互了解，定期召开思想交流会，针对施工现场及职工思想动态，及时交流、及时处理，增强团结，提高办事效率。

收入分配要进行绩效考核，由项目经理牵头，根据每一位员工的工作目标量化分解，每月进行一次考核，考核其工作完成情况，实现按劳分配。同时制订激励约束措施，充分调动每

一个人的积极性。

培养知识型的人，项目部全体管理人员不断加强专业知识和管理知识学习，在实践中学习，在学习中实践，将理论与实践相结合，运用技术手段、管理手段、法律手段、经济手段解决各种问题，创造出的一套自己的工程项目管理经验，不断提高全体管理人员的专业技术水平和管理水平。

通过文明工地建设，给职工创建一个良好的施工环境，员工之间互帮互助，使大家在工地感受到家的温暖。要以人为本，把职工当作主体，要通过相信人、理解人、尊重人、岗位对、责任明、权利足、激励等措施，激发人的积极性，提高其管理工作效率。

2、加强质量管理

(1) 建立质量保证体系。

项目部在开工前，要根据企业《质量、环境、职业健康安全》管理体系，建立健全项目质量保证体系，确定质量目标，进行目标量化分解，坚持“质量第一，预防为主”的方针和“计划、执行、检查、处理”循环工作方法，不断改进过程控制。

(2) 做好质量计划。

对各个阶段实施有效的控制质量计划对外是质量保证，对内是质量控制的依据，由项目经理主持编制，要体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。加强技术指导工作，使每道工序都要做到有方案、有措施、有交底，有标准、有要

求，把每道工序建成精品。

(3) 质量持续改进。

项目部应分析和评价项目的成绩、需求、优势和不足等管理现状，识别持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法，确保质量保证体系的适宜性、充分性和有效性，依赖科学技术的发展，不断提高项目部的质量管理水平。

(五) 严格督查考核。

健全完善工作目标管理责任制考核办法，逐级签订目标责任书，靠实责任，确保落实。

(六) 严格资金管理。

严格按照项目资金管理和要求，规范项目实施程序，明确验收标准和程序、资金兑付程序；加强和完善项目资金管理，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作、公开透明，确保资金使用的规范性和财务制度的健全性，同时加强资金使用的跟踪和检查。

十一、附件：

原州区张易镇大店生态清洁型小流域水土流失综合治理项目工程概算表



原州区张易镇大店生态清洁小流域水土流失综合治理项目投资概算表单位：万元

序号	工程或费用名称	建安工程费	林草工程费		设备费用	独立费用	合计
			栽植费	苗木种子费			
第一部分 工程措施		452.86					452.86
一	梯田工程	285.39					285.39
1	新建梯田	71.03					71.03
2	窄带低产梯田改造	168.15					168.15
3	土壤改良	46.22					46.22
二	生产道路	52.88					52.88
三	其他工程	114.59					114.59
1	排水沟与配套便桥设施	20.51					20.51
2	护坡工程	84.90					84.90
3	公共卫生间	7.78					7.78
4	清洁措施	1.40					1.40
第二部分 林草措施			53.28	64.30			117.58
一	坡面水土保持林		45.26	41.19			86.45
二	花卉乔灌木栽植		2.74	12.02			14.76
三	行道树		2.93	6.13			9.06
四	柳篱护岸		1.63	2.86			4.49
五	扦插护坡造林		0.07	0.16			0.23
六	框格护坡种植花草		0.65	1.94			2.59
第三部分 封育治理措施		1.40					1.40
第一至三部分合计		454.26	53.28	64.30			571.84
第四部分 独立费用						40.04	40.04
一	建设管理费					11.44	11.44
1	工程技术咨询费					1.43	1.43
2	其他建设管理费					10.01	10.01
二	工程建设监理费					11.44	11.44
三	科研勘测设计费					17.16	17.16
第一至四部分合计		454.26	53.28	64.30		40.04	611.88
工程总投资							611.88