

**2024 年原州区张易镇贺套生态清洁型小流域
综合治理项目实施方案**

原州区水务局

2023.12.20

2024 年原州区张易镇贺套生态清洁型小流域

综合治理项目实施方案

为在现状治理的基础上进一步提质增效，促进黄河流域高质量先行区建设，提高区域水土保持能力，改善区域生态环境，促进区域经济可持续发展，制订本实施方案。

一、项目建设基本情况及必要性

贺套小流域位于原州区西南部、张易镇的东南部，葫芦河上游左岸一级支流马莲川河源头区左岸，主要由贺家套子和隆张沟两条支沟组成，距离固原市区约 40km。小流域总面积 16.98 km²。涉及张易镇贺套 1 个行政村，涉及总人口 2727 人。小流域现状林地面积 159.05hm²。植被覆盖率仅为 9.37%。小流域土地利用特点：耕地以旱作梯田和沟台地为主，部分梯田已实施了高标准农田工程，但仍有相当面积的窄带低产梯田未改造，小流域内林地面积较少，还有相当面积的荒草地亟待造林。小流域现状水土流失治理面积达到 8.46km²，水土流失治理程度达到 52%。

二、目标任务

通过项目建设进一步治理水土流失，改善生态环境，减少入河泥沙；保护耕地资源，提高耕地质量，提升农业综合生产能力；改善农村生产条件和生活环境，显著增强抵御自然灾害的能力，促进农村经济社会发展；进一步保护和建设流域植被，提高流域涵养水源能力。

三、实施内容

本项目规划新增水土流失治理面积 11.13 平方公里。其中：

改造低标准梯田 196.35 公顷，土壤改良面积 171.29 公顷；新建生产道路 8.34 公里，新建漫水桥 3 座，过路涵管 8 座，排水沟 7 处（总长 1018.70 米），新建入户桥 8 座，修复岸坡 2 处，布设柳谷坊 3 座，配套垃圾箱 20 个。坡面造林面积 59.02 公顷，阳向陡坡水土保持林 22.82 公顷，荒沟造林面积 14.09 公顷，种植行道树 2.5 公顷。封禁治理 418.42 公顷，布设公示牌 1 块，封禁标识牌 2 块，保土耕作 399.50 公顷。

四、项目资金安排

该项工程概算总投资 684.14 万元。资金来源 2024 年中央水利发展资金及整合资金。

五、资金使用要求

严格按照项目资金管理和要求，规范资金兑付程序，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作，同时加强资金使用的跟踪和检查。

六、建设期限和实施进度安排

（一）建设期限

项目建设期 1 年，即从 2024 年 3 月—2025 年 3 月。

（二）实施进度安排

本项目施工计划到 2024 年 12 月完成建设任务的 80%，到 2025 年 3 月建设任务全部完成。

七、收益对象与利益联结机制

（一）收益对象

该项目区内群众

（二）利益联结机制

该项目实施，增加了群众的就业频次；梯田的改造和增加，提高了土地产量，增加了群众经济收入；生产道路和荒沟荒坡造林等措施的实施，改善了项目区内群众的生产生活条件和生态环境。

八、绩效目标

总体目标：新增治理水土流失面积 11.13 平方公里；

质量指标：项目工程验收合格率为 100%；

时效指标：项目工程完成及时率为 100%；

社会效益指标：受益人数 2727 人；

服务对象满意度指标：项目区群众满意度为 95%以上。

九、项目资产管护运营

该项目竣工验收后移交张易镇贺套村委会管护运营。

十、工作措施

（一）加强组织领导。

原州区水务局作为行业属地主管部门，指定原州区水利工程建设管理站作为项目法人，履行项目建设管理单位职责。原州区水土保持工作站作为项目具体实施单位，负责项目建设日常管理工作。原州区审批局负责审核、批复项目，其它相关质量监督、审计等部门负责对项目工程建设质量、资金使用情况的检查监督。

（二）细化实施方案。

根据国家水土保持重点工程建设的有关要求，本项目执行水土保持基本建设项目有关管理制度。严格推行基本建设项目

“四制”管理原则，即执行建设项目法人负责制、项目招投标制、工程施工监理制及项目合同制管理。并积极推行项目公示制，建立健全管理机构，规范监管程序，确保水土流失综合治理工程建设项目的顺利实施。

(三)创新工作机制。

逐步完善绩效考核工作运行机制，落实资金使用效益。

(四)规范项目管理。

1、抓好项目队伍建设

根据工程项目的规模、特点、工期的长短、企业对该工程的期望目标，选择科学的组织结构形式，分工明确，责任到人，使各专业、各部门人员相互了解，定期召开思想交流会，针对施工现场及职工思想动态，及时交流、及时处理，增强团结，提高办事效率。

收入分配要进行绩效考核，由项目经理牵头，根据每一位员工的工作目标量化分解，每月进行一次考核，考核其工作完成情况，实现按劳分配。同时制订激励约束措施，充分调动每一个人的积极性。

培养知识型的人，项目部全体管理人员不断加强专业知识和管理知识学习，在实践中学习，在学习中实践，将理论与实践相结合，运用技术手段、管理手段、法律手段、经济手段解决各种问题，创造出的一套自己的工程项目管理经验，不断提高全体管理人员的专业技术水平和管理水平。

通过文明工地建设，给职工创建一个良好的施工环境，员工之间互帮互助，使大家在工地感受到家的温暖。要以人为本，

把职工当作主体，要通过相信人、理解人、尊重人、岗位对、责任明、权利足、激励等措施，激发人的积极性，提高其管理工作效率。

2、加强质量管理

(1) 建立质量保证体系。

项目部在开工前，要根据企业《质量、环境、职业健康安全》管理体系，建立健全项目质量保证体系，确定质量目标，进行目标量化分解，坚持“质量第一，预防为主”的方针和“计划、执行、检查、处理”循环工作方法，不断改进过程控制。

(2) 做好质量计划。

对各个阶段实施有效的控制质量计划对外是质量保证，对内是质量控制的依据，由项目经理主持编制，要体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。加强技术指导工作，使每道工序都要做到有方案、有措施、有交底，有标准、有要求，把每道工序建成精品。

(3) 质量持续改进。

项目部应分析和评价项目的成绩、需求、优势和不足等管理现状，识别持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法，确保质量保证体系的适宜性、充分性和有效性，依赖科学技术的发展，不断提高项目部的质量管理水平。

(五) 严格督查考核。

健全完善工作目标管理责任制考核办法，逐级签订目标责

任书，靠实责任，确保落实。

(六)严格资金管理。

严格按照项目资金管理和要求，规范项目实施程序，明确验收标准和程序、资金兑付程序；加强和完善项目资金管理，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作、公开透明，确保资金使用的规范性和财务制度的健全性，同时加强资金使用的跟踪和检查。

十一、附件：

原州区张易镇贺套生态清洁型小流域综合治理项目工程概算表



原州区张易镇贺套生态清洁型小流域综合治理项目投资概算总表 单位：万元

| 序号 | 工程或费用名称 | 建安工程费 | 林草工程费 | | 设备费用 | 独立费用 | 合计 |
|--------------------|-----------|--------|-------|-------|------|-------|--------|
| | | | 栽植费 | 苗木种子费 | | | |
| 第一部分 工程措施 | | 507.72 | | | | | 507.72 |
| 一 | 梯田工程 | 308.07 | | | | | 308.07 |
| 1 | 窄带梯田改造 | 256.68 | | | | | 256.68 |
| 2 | 土壤改良 | 51.39 | | | | | 51.39 |
| 二 | 道路工程 | 57.24 | | | | | 57.24 |
| 1 | 生产道路 | 57.24 | | | | | 57.24 |
| 三 | 其他工程 | 142.41 | | | | | 142.41 |
| 1 | 漫水桥工程 | 53.36 | | | | | 53.36 |
| 2 | 过路涵管 | 24.92 | | | | | 24.92 |
| 3 | 排水沟工程 | 43.90 | | | | | 43.90 |
| 4 | 其它工程 | 7.55 | | | | | 7.55 |
| 5 | 村庄环保设施 | 11.78 | | | | | 11.78 |
| 6 | 柳谷坊工程 | 0.90 | | | | | 0.90 |
| 第二部分 林草措施 | | | 71.10 | 59.46 | | | 130.56 |
| 一 | 坡面水土保持林 | | 45.32 | 43.70 | | | 89.02 |
| 二 | 沟道水土保持林 | | 6.10 | 10.00 | | | 16.10 |
| 三 | 阳向陡坡水土保持林 | | 17.80 | 3.49 | | | 21.29 |
| 四 | 行道树 | | 1.88 | 2.27 | | | 4.15 |
| 第三部分 封育治理措施 | | 1.10 | | | | | 1.10 |
| 第一至三部分合计 | | 508.82 | 71.10 | 59.46 | | | 639.38 |
| 第四部分 独立费用 | | | | | | 44.76 | 44.76 |
| 一 | 建设管理费 | | | | | 12.79 | 12.79 |
| 1 | 技术咨询费 | | | | | 1.60 | 1.60 |
| 2 | 其它建设管理费 | | | | | 11.19 | 11.19 |
| 二 | 工程建设监理费 | | | | | 12.79 | 12.79 |
| 三 | 工程勘测设计费 | | | | | 19.18 | 19.18 |
| 第一至四部分合计 | | 508.82 | 71.10 | 59.46 | | 44.76 | 684.14 |
| 总投资 | | | | | | | 684.14 |