

茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(红茹河土地综合整治单元)实施方案

原州区水务局

2023.12.20

茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(红茹河土地综合整治单元)实施方案

为在现状治理的基础上进一步提质增效，促进黄河流域高质量先行区建设，提高区域水土保持能力，改善区域生态环境，促进区域经济可持续发展，制订本实施方案。

一、项目建设基本情况及必要性

项目区位于原州区东北侧官厅镇境内，距离市区约 12km，项目区总面积 22.73km²，水土流失面积 6.11km²。项目区涉及原州区官厅镇刘店村、官厅村高庄村等 7 个行政村，总人口 1934 人，据调查统计，项目区现状治理措施总面积 15.95km²，现状治理程度为 70.16%。主要措施包括已实施梯田 473.46hm²，水保林 1121.55hm²。

流域现存的梯田多数田面较窄，已不适应我国现代农业发展的形势要求，亟需开展提升治理；流域林草覆盖率仍然较低，荒坡荒沟面积大，现状林地还有部分为疏幼林地，自然生态系统脆弱，水源涵养功能较低，入河泥沙量仍然较大，植树造林措施待进一步加强；流域内生产道路网络、村庄排水系统需要进一步完善。

二、目标任务

通过项目建设进一步治理水土流失，改善生态环境，减少入河泥沙；保护耕地资源，提高耕地质量，提升农业综合生产能力；改善农村生产条件和生活环境，显著增强抵御自然灾害的能力，促进农村经济社会发展；进一步保护和建设流域植被，提高流域涵养水源能力。

三、实施内容

本项目规划新增治理水土流失面积 14.59 平方公里。改造梯田面积 119.39 公顷，配套机深翻和增施有机肥 99.09 公顷。配套田间道路 7.16 公里。新建生产道路 5.55 公里，新建排水沟 0.16 公里，管涵 1 座。恢复人饮管道 1.0 公里。营造水土保持林总面积 454.87 公顷，封禁治理面积 882.63 公顷，配套公示牌 1 块，标志牌 2 块。

四、项目资金安排

该项工程概算总投资 612.21 万元。资金来源为 山水林田湖草沙一体化资金及地方配套资金。

五、资金使用要求

严格按照项目资金管理和要求，规范资金兑付程序，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作，同时加强资金使用的跟踪和检查。

六、建设期限和实施进度安排

(一)建设期限

项目建设期 1 年，即从 2024 年 3 月—2025 年 3 月。

(二)实施进度安排

本项目施工计划到 2024 年 12 月完成建设任务的 80%，到 2025 年 3 月建设任务全部完成。

七、收益对象与利益联结机制

(一)收益对象

该项目区内群众

（二）利益联结机制

该项目实施，增加了群众的就业频次；梯田的改造和增加，提高了土地产量，增加了群众经济收入；生产道路和荒沟荒坡造林等措施的实施，改善了项目区内群众的生产生活条件和生态环境。

八、绩效目标

总体目标：新增治理水土流失面积 14.59 平方公里；

质量指标：项目工程验收合格率为 100%；

时效指标：项目工程完成及时率为 100%；

社会效益指标：受益人数 1934 人；

服务对象满意度指标：项目区群众满意度为 95%以上。

九、项目资产管护运营

该项目竣工验收后移交官厅镇刘店村委会管护运营。

十、工作措施

（一）加强组织领导。

原州区水务局作为行业属地主管部门，指定原州区水利工程建设管理站作为项目法人，履行项目建设管理单位职责。原州区水土保持工作站作为项目具体实施单位，负责项目建设日常管理工作。原州区审批局负责审核、批复项目，其它相关质量监督、审计等部门负责对项目工程建设质量、资金使用情况的检查监督。

（二）细化实施方案。

根据国家水土保持重点工程建设的有关要求，本项目执行水土保持基本建设项目有关管理制度。严格推行基本建设项目

“四制”管理原则，即执行建设项目法人负责制、项目招投标制、工程施工监理制及项目合同制管理。并积极推行项目公示制，建立健全管理机构，规范监管程序，确保水土流失综合治理工程建设项目的顺利实施。

(三)创新工作机制。

逐步完善绩效考核工作运行机制，落实资金使用效益。

(四)规范项目管理。

1、抓好项目队伍建设

根据工程项目的规模、特点、工期的长短、企业对该工程的期望目标，选择科学的组织结构形式，分工明确，责任到人，使各专业、各部门人员相互了解，定期召开思想交流会，针对施工现场及职工思想动态，及时交流、及时处理，增强团结，提高办事效率。

收入分配要进行绩效考核，由项目经理牵头，根据每一位员工的工作目标量化分解，每月进行一次考核，考核其工作完成情况，实现按劳分配。同时制订激励约束措施，充分调动每一个人的积极性。

培养知识型的人，项目部全体管理人员不断加强专业知识和管理知识学习，在实践中学习，在学习中实践，将理论与实践相结合，运用技术手段、管理手段、法律手段、经济手段解决各种问题，创造出的一套自己的工程项目管理经验，不断提高全体管理人员的专业技术水平和管理水平。

通过文明工地建设，给职工创建一个良好的施工环境，员工之间互帮互助，使大家在工地感受到家的温暖。要以人为本，

把职工当作主体，要通过相信人、理解人、尊重人、岗位对、责任明、权利足、激励等措施，激发人的积极性，提高其管理工作效率。

2、加强质量管理

(1) 建立质量保证体系。

项目部在开工前，要根据企业《质量、环境、职业健康安全》管理体系，建立健全项目质量保证体系，确定质量目标，进行目标量化分解，坚持“质量第一，预防为主”的方针和“计划、执行、检查、处理”循环工作方法，不断改进过程控制。

(2) 做好质量计划。

对各个阶段实施有效的控制质量计划对外是质量保证，对内是质量控制的依据，由项目经理主持编制，要体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。加强技术指导工作，使每道工序都要做到有方案、有措施、有交底，有标准、有要求，把每道工序建成精品。

(3) 质量持续改进。

项目部应分析和评价项目的成绩、需求、优势和不足等管理现状，识别持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法，确保质量保证体系的适宜性、充分性和有效性，依赖科学技术的发展，不断提高项目部的质量管理水平。

(五) 严格督查考核。

健全完善工作目标管理责任制考核办法，逐级签订目标责

任书，靠实责任，确保落实。

(六)严格资金管理。

严格按照项目资金管理和要求，规范项目实施程序，明确验收标准和程序、资金兑付程序；加强和完善项目资金管理，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作、公开透明，确保资金使用的规范性和财务制度的健全性，同时加强资金使用的跟踪和检查。

十一、附件：

茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(红茹河土地综合整治单元)工程概算表



茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(红茹河土地综合整治单元)投资概算表

单位: 万元

序号	工程或费用名称	概算金额					占总投资的比例	
		建安工程费	林草工程费		设备费用	独立费用		合计
			栽植费	苗木种子费				
第一部分 工程措施		246.62					246.62	40.3%
一	梯田改造工程(二合一)	206.39					206.39	
二	道路工程	35.67					35.67	
三	人饮管线维修改造	4.56					4.56	
第二部分 林草措施			141.84	182.98			324.82	53.1%
一	荒坡造林(乔灌混交)		30.37	42.42			72.79	
二	荒沟造林(乔灌混交)		49.04	46.67			95.71	
三	疏林补植(乔灌混交)		60.17	84.01			144.18	
四	行道树		2.14	8.93			11.07	
五	地埂植物带		0.12	0.95			1.07	
第三部分 封育治理措施		0.98					0.98	0.16%
一至三部分投资合计		247.60	141.84	182.98			572.42	
第四部分 独立费用						39.79	39.79	6.5%
1	技术咨询费					1.72	1.72	0.30%
2	招标代理服务费					4.06	4.06	0.71%
3	编制清单及招标控制价					3.21	3.21	0.56%
4	编制竣工结算					2.18	2.18	0.38%
5	工程建设监理费					11.45	11.45	2.00%
6	勘测费					6.87	6.87	1.20%
7	设计费					10.30	10.30	1.80%
一至四部分投资合计		247.60	141.84	182.98		39.79	612.21	
工程总投资							612.21	