

**茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(云雾山草  
原生态保护修复单元)实施方案**

原州区水务局

2023.12.21

# 茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(云雾山草原生态保护修复单元)实施方案

为在现状治理的基础上进一步提质增效，促进黄河流域高质量先行区建设，提高区域水土保持能力，改善区域生态环境，促进区域经济可持续发展，制订本实施方案。

## 一、项目建设基本情况及必要性

项目区位于原州区东北侧官厅镇境内，距离市区约 13km。项目涉及原州区官厅镇刘店村、官厅村和高庄村 3 个行政村，总人口 948 人。项目区总面积 12.69km<sup>2</sup>，水土流失面积 10.09km<sup>2</sup>。据调查统计，项目区现状治理措施总面积 9.10km<sup>2</sup>，现状治理程度为 71.68%。主要措施包括已实施梯田 363.16hm<sup>2</sup>，水保林 546.52hm<sup>2</sup>。流域现存的梯田多数田面较窄，宽度不足 10m，已不适应我国现代农业发展的形势要求，亟需开展提升治理；流域林草覆盖率仍然较低，荒坡荒沟面积大，现状林地还有部分为疏幼林地，自然生态系统脆弱，水源涵养功能较低，入河泥沙量仍然较大，植树造林措施待进一步加强；流域内生产道路网络、村庄排水系统需要进一步完善。

## 二、目标任务

通过项目建设进一步治理水土流失，改善生态环境，减少入河泥沙；保护耕地资源，提高耕地质量，提升农业综合生产能力；改善农村生产条件和生活环境，显著增强抵御自然灾害的能力，促进农村经济社会发展；进一步保护和建设流域植被，提高流域涵养水源能力。

### 三、实施内容

本项目规划新增治理水土流失面积 10.1 平方公里。改造梯田面积 134.41 公顷，配套机深翻和增施有机肥 111.56 公顷。配套田间道路 8.07 公里。新建排水沟 0.3 公里，管涵 1 座。恢复人饮管道 1.0 公里。营造水土保持林总面积 357.87 公顷，其中：荒坡造林 7.13 公顷，荒沟造林 10.20 公顷，疏林地补植 339.26 公顷，栽植行道树 1.28 公顷，栽植地埂紫花苜蓿 14.54 公顷（不计入治理规模）。封禁治理面积 517.45 公顷，配套公示牌 1 块，标志牌 1 块。

### 四、项目资金安排

该项工程概算总投资 509.48 万元。资金来源为山水林田湖草沙一体化资金及地方配套资金。

### 五、资金使用要求

严格按照项目资金管理和要求，规范资金兑付程序，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作，同时加强资金使用的跟踪和检查。

### 六、建设期限和实施进度安排

#### (一)建设期限

项目建设期 1 年，即从 2024 年 3 月—2025 年 3 月。

#### (二)实施进度安排

本项目施工计划到 2024 年 12 月完成建设任务的 80%，到 2025 年 3 月建设任务全部完成。

### 七、收益对象与利益联结机制

## （一）收益对象

该项目区内群众

## （二）利益联结机制

该项目实施，增加了群众的就业频次；梯田的改造和增加，提高了土地产量，增加了群众经济收入；生产道路和荒沟荒坡造林等措施的实施，改善了项目区内群众的生产生活条件和生态环境。

## 八、绩效目标

总体目标：新增治理水土流失面积 10.1 平方公里；

质量指标：项目工程验收合格率为 100%；

时效指标：项目工程完成及时率为 100%；

社会效益指标：受益人数 948 人；

服务对象满意度指标：项目区群众满意度为 95%以上。

## 九、项目资产管护运营

该项目竣工验收后移交官厅镇刘店村委会管护运营。

## 十、工作措施

### （一）加强组织领导。

原州区水务局作为行业属地主管部门，指定原州区水利工程建设管理站作为项目法人，履行项目建设管理单位职责。原州区水土保持工作站作为项目具体实施单位，负责项目建设日常管理工作。原州区审批局负责审核、批复项目，其它相关质量监督、审计等部门负责对项目工程建设质量、资金使用情况的检查监督。

### （二）细化实施方案。

根据国家水土保持重点工程建设的有关要求，本项目执行水土保持基本建设项目有关管理制度。严格推行基本建设项目“四制”管理原则，即执行建设项目法人负责制、项目招标投标制、工程施工监理制及项目合同制管理。并积极推进项目公示制，建立健全管理机构，规范监管程序，确保水土流失综合治理工程建设项目的顺利实施。

### (三)创新工作机制。

逐步完善绩效考核工作运行机制，落实资金使用效益。

### (四)规范项目管理。

#### 1、抓好项目队伍建设

根据工程项目的规模、特点、工期的长短、企业对该工程的期望目标，选择科学的组织结构形式，分工明确，责任到人，使各专业、各部门人员相互了解，定期召开思想交流会，针对施工现场及职工思想动态，及时交流、及时处理，增强团结，提高办事效率。

收入分配要进行绩效考核，由项目经理牵头，根据每一位员工的工作目标量化分解，每月进行一次考核，考核其工作完成情况，实现按劳分配。同时制订激励约束措施，充分调动每一个人的积极性。

培养知识型的人，项目部全体管理人员不断加强专业知识和管理知识学习，在实践中学习，在学习中实践，将理论与实践相结合，运用技术手段、管理手段、法律手段、经济手段解决各种问题，创造出一套自己的工程项目管理经验，不断提高全体管理人员的专业技术水平和管理水平。

通过文明工地建设，给职工创建一个良好的施工环境，员工之间互帮互助，使大家在工地感受到家的温暖。要以人为本，把职工当作主体，要通过相信人、理解人、尊重人、岗位对、责任明、权利足、激励等措施，激发人的积极性，提高其管理工作效率。

## 2、加强质量管理

### (1) 建立质量保证体系。

项目部在开工前，要根据企业《质量、环境、职业健康安全》管理体系，建立健全项目质量保证体系，确定质量目标，进行目标量化分解，坚持“质量第一，预防为主”的方针和“计划、执行、检查、处理”循环工作方法，不断改进过程控制。

### (2) 做好质量计划。

对各个阶段实施有效的控制质量计划对外是质量保证，对内是质量控制的依据，由项目经理主持编制，要体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。加强技术指导工作，使每道工序都要做到有方案、有措施、有交底，有标准、有要求，把每道工序建成精品。

### (3) 质量持续改进。

项目部应分析和评价项目的成绩、需求、优势和不足等管理现状，识别持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法，确保质量保证体系的适宜性、充分性和有效性，依赖科学技术的发展，不断提高项目部的质量管理水平。

(五)严格督查考核。

健全完善工作目标管理责任制考核办法，逐级签订目标责任书，靠实责任，确保落实。

(六)严格资金管理。

严格按照项目资金管理和要求，规范项目实施程序，明确验收标准和程序、资金兑付程序；加强和完善项目资金管理，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作、公开透明，确保资金使用的规范性和财务制度的健全性，同时加强资金使用的跟踪和检查。

十一、附件：

茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(云雾山草原生态保护修复单元)工程概算表



茹河支流小河流域源头水土流失综合治理项目(云雾山草原生态保护修复单元)投资概算表  
单位:万元

序号	工程或费用名称	概算金额						总投资的比例
		建安工程费	林草工程费		设备费用	独立费用	合计	
			栽植费	苗木种子费				
	<b>第一部分 工程措施</b>	252.85					252.85	49.6%
一	梯田改造工程(二合一)	228.94					228.94	
二	道路工程	19.03					19.03	
三	人饮管线维修改造	4.88					4.88	
	<b>第二部分 林草措施</b>		94.61	128.26			222.87	43.7%
一	荒坡造林(乔灌混交)		6.68	9.19			15.87	
二	荒沟造林(乔灌混交)		6.90	5.62			12.52	
三	疏林补植(乔灌混交)		79.45	109.37			188.82	
四	行道树		1.41	3.48			4.89	
五	地埂植物带		0.17	0.60			0.77	
	<b>第三部分 封育治理措施</b>	0.65					0.65	
	<b>一至三部分投资合计</b>	253.50	94.61	128.26			476.37	
	<b>第四部分 独立费用</b>					33.11	33.11	6.5%
1	技术咨询费					1.43	1.43	0.30%
2	招标代理服务费					3.38	3.38	0.71%
3	编制清单及招标控制价					2.67	2.67	0.56%
4	编制竣工结算					1.81	1.81	0.38%
5	工程建设监理费					9.53	9.53	2.00%
6	勘测费					5.72	5.72	1.20%
7	设计费					8.57	8.57	1.80%
	<b>一至四部分投资合计</b>	253.50	94.61	128.26		33.11	509.48	
	<b>工程总投资</b>						509.48	