

2024 年原州区张易小流域水土流失综合治理项目

实施方案

原州区水务局

2023.12.20

2024 年原州区张易小流域水土流失综合治理项目

实施方案

为在现状治理的基础上进一步提质增效，促进黄河流域高质量先行区建设，提高区域水土保持能力，改善区域生态环境，促进区域经济可持续发展，制订本实施方案。

一、项目建设基本情况及必要性

张易小流域葫芦河支流左岸一级支流马莲川河的源头区，距离固原市区约 40 公里，行政区划属原州区张易镇所辖，涉及张易 1 个行政村，总人口 2717 人。小流域总面积 20.74km²，水土流失面积 18.15km²，占流域总面积的 87.51%。现状林草覆盖率为 15.49%。

张易小流域是葫芦河支流左岸一级支流马莲川河的源头区，属水土流失重点治理区范围，现状梯田中窄带梯田分布面积较多；仍有相当面积的荒山荒坡待治理，有一些支毛沟道基岩裸露，现状水土流失仍然严重。迫切需要开展提升治理。

流域现存的梯田多数田面较窄，已不适应我国现代农业发展的形势要求，亟需开展提升治理；流域林草覆盖率仍然较低，荒坡荒沟面积大，现状林地还有部分为疏幼林地，自然生态系统脆弱，水源涵养功能较低，入河泥沙量仍然较大，植树造林措施待进一步加强；流域内生产道路网络、村庄排水系统需要进一步完善。

二、目标任务

通过项目建设进一步治理水土流失，改善生态环境，减少入河泥沙；保护耕地资源，提高耕地质量，提升农业综合生产

能力；改善农村生产条件和生活环境，显著增强抵御自然灾害的能力，促进农村经济社会发展；进一步保护和建设流域植被，提高流域涵养水源能力。

三、实施内容

本项目规划新增水土流失治理面积 12.76 平方公里。其中：改造低标准梯田 37.92 公顷，土壤改良 33.36 公顷，新建生产道路 8.37 公里，新建排水沟 390 米，板桥 5 座，漫水桥 4 座，过路涵管 4 座，修复水毁道路 2 处，柳谷坊 24 座，荒坡乔灌混交林造林 96.7 公顷，阳向陡坡水土保持林 105.6 公顷，荒沟造林面积 41.62 公顷，行道树 2.51 公顷（2790 株），村庄植树 2.4 公顷，封禁治理 573.36 公顷，布设公示牌 1 块，封禁标识牌 2 块，保土耕作 415.60 公顷。

四、项目资金安排

该项工程概算总投资 553.89 万元。资金来源为 2024 年中央水利发展资金及整合资金。

五、资金使用要求

严格按照项目资金管理和要求，规范资金兑付程序，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作，同时加强资金使用的跟踪和检查。

六、建设期限和实施进度安排

(一)建设期限

项目建设期 1 年，即从 2024 年 3 月—2025 年 3 月。

(二)实施进度安排

本项目施工计划到 2024 年 12 月完成建设任务的 80%，到 2025 年 3 月建设任务全部完成。

七、收益对象与利益联结机制

(一) 收益对象

该项目区内群众

(二) 利益联结机制

该项目实施，增加了群众的就业频次；梯田的改造和增加，提高了土地产量，增加了群众经济收入；生产道路和荒沟荒坡造林等措施的实施，改善了项目区内群众的生产生活条件和生态环境。

八、绩效目标

总体目标：新增治理水土流失面积 12.76 平方公里；

质量指标：项目工程验收合格率为 100%；

时效指标：项目工程完成及时率为 100%；

社会效益指标：受益人数 2717 人；

服务对象满意度指标：项目区群众满意度为 95%以上。

九、项目资产管护运营

该项目竣工验收后移交张易镇张易村委会管护运营。

十、工作措施

(一) 加强组织领导。

原州区水务局作为行业属地主管部门，指定原州区水利工程建设管理站作为项目法人，履行项目建设管理单位职责。原州区水土保持工作站作为项目具体实施单位，负责项目建设日常管理工作。原州区审批局负责审核、批复项目，其它相关质

量监督、审计等部门负责对项目工程建设质量、资金使用情况的检查监督。

(二)细化实施方案。

根据国家水土保持重点工程建设的有关要求，本项目执行水土保持基本建设项目有关管理制度。严格推行基本建设项目“四制”管理原则，即执行建设项目法人负责制、项目招投标制、工程施工监理制及项目合同制管理。并积极推行项目公示制，建立健全管理机构，规范监管程序，确保水土流失综合治理工程建设项目的顺利实施。

(三)创新工作机制。

逐步完善绩效考核工作运行机制，落实资金使用效益。

(四)规范项目管理。

1、抓好项目队伍建设

根据工程项目的规模、特点、工期的长短、企业对该工程的期望目标，选择科学的组织结构形式，分工明确，责任到人，使各专业、各部门人员相互了解，定期召开思想交流会，针对施工现场及职工思想动态，及时交流、及时处理，增强团结，提高办事效率。

收入分配要进行绩效考核，由项目经理牵头，根据每一位员工的工作目标量化分解，每月进行一次考核，考核其工作完成情况，实现按劳分配。同时制订激励约束措施，充分调动每一个人的积极性。

培养知识型的人，项目部全体管理人员不断加强专业知识和管理知识学习，在实践中学习，在学习中实践，将理论与实

践相结合，运用技术手段、管理手段、法律手段、经济手段解决各种问题，创造出的一套自己的工程项目管理经验，不断提高全体管理人员的专业技术水平和管理水平。

通过文明工地建设，给职工创建一个良好的施工环境，员工之间互帮互助，使大家在工地感受到家的温暖。要以人为本，把职工当作主体，要通过相信人、理解人、尊重人、岗位对、责任明、权利足、激励等措施，激发人的积极性，提高其管理工作效率。

2、加强质量管理

(1) 建立质量保证体系。

项目部在开工前，要根据企业《质量、环境、职业健康安全》管理体系，建立健全项目质量保证体系，确定质量目标，进行目标量化分解，坚持“质量第一，预防为主”的方针和“计划、执行、检查、处理”循环工作方法，不断改进过程控制。

(2) 做好质量计划。

对各个阶段实施有效的控制质量计划对外是质量保证，对内是质量控制的依据，由项目经理主持编制，要体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。加强技术指导工作，使每道工序都要做到有方案、有措施、有交底，有标准、有要求，把每道工序建成精品。

(3) 质量持续改进。

项目部应分析和评价项目的成绩、需求、优势和不足等管

理现状，识别持续改进区域，确定改进目标，实施选定的解决办法，确保质量保证体系的适宜性、充分性和有效性，依赖科学技术的发展，不断提高项目部的质量管理水平。

(五)严格督查考核。

健全完善工作目标管理责任制考核办法，逐级签订目标责任书，靠实责任，确保落实。

(六)严格资金管理。

严格按照项目资金管理和要求，规范项目实施程序，明确验收标准和程序、资金兑付程序；加强和完善项目资金管理，资金使用专款专用，严禁截留、挤占和挪用，同时建立公示、公告制，接受社会各界的广泛监督，做到阳光操作、公开透明，确保资金使用的规范性和财务制度的健全性，同时加强资金使用的跟踪和检查。

十一、附件：

原州区张易小流域水土流失综合治理项目工程概算表



原州区张易小流域水土流失综合治理项目投资概算表

单位：万元

序号	工程或费用名称	建安工程费	林草工程费		设备费用	独立费用	合计
			栽植费	苗木种子费			
第一部分 工程措施		233.62					233.62
一	梯田工程	64.14					64.14
1	窄带低产梯田改造	37.92					37.92
2	土壤改良	9.98					9.98
二	道路工程	57.02					57.02
1	生产道路	57.02					57.02
三	其他工程	112.46					112.46
1	村庄排水沟与配套板桥	27.69					27.69
2	漫水桥工程	52.87					52.87
3	过路涵管	13.15					13.15
4	道路险工修复	5.56					5.56
5	柳谷坊工程	13.19					13.19
第二部分 林草措施			139.67	140.74			280.41
一	坡面乔灌混交林		55.68	69.63			125.31
二	沟道水土保持林		21.81	44.95			66.76
三	坡面灌木林		54.59	10.57			65.16
四	行道树		3.27	7.12			10.39
五	村庄植树		4.32	8.47			12.79
第三部分 封育治理措施		1.70					1.70
第一至三部分合计		235.32	139.67	140.74			515.73
第四部分 独立费用						38.16	38.16
一	建设管理费					12.38	12.38
二	工程建设监理费					10.31	10.31
三	工程勘测设计费					15.47	15.47
第一至四部分合计		235.32	139.67	140.74		38.16	553.89
总投资							553.89