

# 固 原 市

## 原州区畜牧技术推广服务中心文件

原牧技字〔2023〕84号

### 关于上报《2023年粮改饲项目工作总结暨资金支出绩效自评报告》的报告

自治区畜牧工作站：

现将《2023年粮改饲项目工作总结暨绩效自评报告》随文上报，请审示、备案。

- 附件：1、2023年粮改饲项目工作总结  
2、2023年粮改饲项目绩效自评报告

2023年11月20日

抄送：自治区农业农村厅畜牧兽医局 自治区畜牧工作站

固原市原州区畜牧技术推广服务中心 2023年11月20日印发

## 2023 粮改饲项目工作总结

2023 年粮改饲项目工作原州区严格按照项目实施要求，加强领导，强化措施，营造氛围，全力推动，圆满地完成了各项工作任务，取得了预期的效果，现总结如下：

### 一、基本情况

2023 年自治区农牧厅安排粮改饲项目资金 300 万元，完成粮改饲收获面积 3 万亩、收贮全株玉米青贮 10.8 万吨，示范种植优质饲草 0.03 万亩，生产加工优质全株玉米青贮饲料补助，每吨补助不高于 50 元，每个实施主体补助不超过 50 万元，种植优质饲草相对集中连片 300 亩以上，每亩补助标准不超过 150 元。

### 二、任务完成情况

2023 年 104 家粮改饲项目实施主体完成青贮玉米种植面积 3.6 万亩，制作全株玉米青贮饲草 11.98 万吨（15.98 万立方米），青贮玉米套种拉巴豆 0.03 万亩；全株玉米青贮优质率达到 95%以上，连农带农户受益户 530 户。

### 三、补助资金使用情况

2023 年原州区粮改饲项目兑付资金 150 万元，其中：104 家粮改饲实施主体制作优质全株玉米青贮 11.98 万吨，每吨补助 26.73 元，补助资金 145.5 万元；青贮玉米套种拉巴豆 0.03 万亩，每亩补助 150 元，补助资金 4.5 万元，到位资金兑付率 100%。

#### 四、主要经验和做法

(一) 加强组织领导，严格检查验收。成立粮改饲项目工作领导小组和技术服务组，抽调技术人员从项目实施、监督管理、宣传引导、现场指导等方面入手，定员定岗，定职定责，分阶段有序开展相关工作。项目验收由原州区畜牧技术推广服务中心组织进行验收，逐场逐池进行实地丈量和测算，验收结束后及时公示结果，接受社会监督。

(二) 加大宣传力度，营造良好氛围。强化宣传，依托原州农牧、微信平台等，多形式、多层次广泛宣传粮改饲工作的重要意义、目标任务、补贴措施等，营造了社会广泛参与推进试点工作的良好氛围。

(三) 强化技术指导，增强科技支撑。项目技术服务小组人员分片负责，深入试点场（合作社、园区）全程跟踪服务，全程指导，及时掌握项目进展情况、解决存在的问题，严把收贮饲草质量关，切实做到优质饲草高效利用。同时，督促指导各实施主体完善和规范管理制度，健全收贮档案资料和财务台帐，确保各项任务指标符合项目要求。

#### 五、粮改饲项目取得的成效

粮改饲项目的实施为我区草畜产业发展起到了重要的推动作用，并取得了明显的成效。

(一) 经济效益。按照生产实际，种植青贮玉米亩均产量草 4.2 吨，每吨价格 530 元，每亩产值 2226 元，成本约 1044 元（种子 1.5 斤 150 元+肥料、农药 379 元+耕种、水费 440 元+地膜 75 元），每亩净收入 1182 元。

（二）社会效益。项目的实施激励青贮收贮主体采取订单、流转土地等形式，集中连片种植青贮玉米，进一步优化了种植业结构，形成了种养结合、草畜联动的“草—养—肥—草”的循环发展模式，实施主体有76家种养结合的模式已初步形成，占实施主体的73%。

（三）生态效益。以粮改饲为推手，初步形成种养结合、草畜联动的“草—养—肥—草”的绿色循环发展模式。

（四）可持续影响。饲草加工技术逐步推广普及，利用水平明显提高，节粮增产、节粮增效、节地增收效果明显，有效推动了我区草畜产业高质量发展。

附件 2

## 2023 年粮改饲项目支出绩效自评报告

### 一、基本情况

#### (一) 项目概况

按照依据自治区农业农村厅《自治区农业农村厅关于下达 2023 年第二批中央和自治区财政支农项目计划的通知》(宁农(计)发〔2023〕18 号) 原州区畜牧中心《关于上报 2023 年草畜产业统筹整合使用财政涉农资金项目实施方案的请示》(原牧技字〔2023〕11 号)文件,安排原州区粮改饲试点项目资金 300 万元,完成粮改饲收获面积 3 万亩、收贮全株玉米青贮 10.8 万吨;示范种植优质牧草 0.03 万亩。

#### (二) 项目资金使用管理情况

资金使用严格按照财政涉农资金管理办法进行,补贴资金的拨付、管理和使用规范。项目当年实际到位资金 150 万元,到位资金兑付率 100%。

### 二、绩效自评工作开展情况

(一) 前期准备。按照自治区 2023 年粮改饲项目绩效考核实施方案要求,成立了项目绩效评价工作小组,对实施的 2023 年粮改饲项目开展效益评价工作。

#### (二) 组织过程

一是按照项目实施要求,对项目实施各环节资料进行归档整理,为效益评价工作做好充分的准备。二是根据 2023 年粮改饲项目绩效考核指标体系,科学评价项目实施效果。

三是根据项目实施执行情况，实事求是地完成项目效益评价报告。

## **（二）分析评价**

按照自治区 2023 年粮改饲项目绩效考核实施方案要求，明确了项目绩效目标一级、二级、三级自评指标，对照项目设定的目标，我中心认真从项目资金和绩效指标（含产出指标、效益指标、满意度指标三个一级指标 9 个二级指标、11 个 3 级指标）两个大方面进行了项目绩效评价。

## **三、综合评价结论**

通过对该项目绩效评价，项目实施过程符合要求，超额完成了各项工作任务，示范效果明显，产生了良好的经济效益、社会效益，生态效益，达到了项目建设预期效果。得分 100 分，总体评价为优秀。

## **四、绩效目标实现情况分析**

### **（一）项目资金情况分析**

项目资金实际到位 150 万元。

### **（二）项目绩效指标完成情况分析**

#### **1、产出指标分析**

**数量指标：**2023 年原州区粮改饲收获面积 3.6 万亩，制作优质全株玉米青贮 10.8 万吨，种植优质牧草 0.03 万亩，其中：确定的 103 个粮改饲实施主体，粮改饲收获面积 3.6 万亩，制作优质全株玉米青贮 11.98 万吨，1 个种植优质牧草 0.03 万亩。

质量指标：原州区规模养殖场收贮量占收贮总量达到75%；通过流转土地自种、订单收贮比例达到70%以上。全株玉米青贮优质率达到96%以上。

## 2、效益指标完成情况分析

(1) 经济效益。按照生产实际，种植青贮玉米亩均产量草4.2吨，每吨价格530元，每亩产值2226元，成本约1044元（种子1.5斤150元+肥料、农药379元+耕种、水费440元+地膜75元），每亩净收入1182元。

(2) 社会效益。项目的实施激励青贮收贮主体采取订单、流转土地等形式，集中连片种植青贮玉米，进一步优化了种植业结构，形成了种养结合、草畜联动的“草—养—肥—草”的循环发展模式，实施主体有76家种养结合的模式已初步形成，占实施主体的73%。

(3) 生态效益。以粮改饲为推手，初步形成种养结合、草畜联动的“草—养—肥—草”的绿色循环发展模式。

(4) 可持续影响。饲草加工技术逐步推广普及，利用水平明显提高，节粮增产、节粮增效、节地增收效果明显，有效推动了我区草畜产业高质量发展。

## 3、粮改饲政策满意度

通过问卷调查收贮主体、种植户、养殖户满意度100%。

附表：2023年粮改饲项目支出绩效自评表

附表:

## 2023 年粮改饲项目支出绩效自评表

(2023 年度)

项目名称		2023 年粮改饲项目							
主管部门		原州区农业农村局			实施单位		固原市原州区畜牧技术推广服务中心		
项目资金 (万元)		年度资金总额:			年初预算数		全年执行数		
					150		150		
		其中: 财政拨款			150		150		
其他资金			0		0				
目标 任务	总体目标				目标完成				
	粮改饲收获面积 3 万亩, 收贮全株玉米青贮 10.8 万吨, 示范种植优质饲草 0.03 万亩。				完成青贮玉米种植面积 3.6 万亩, 制作全株玉米青贮饲草 11.98 万吨 (15.98 万立方米); 青贮玉米套种拉巴豆 0.03 万亩。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标值(A)	全年实际 值(B)	得分计算方法	得分	未完成原因分析
	产出指 标(40 分)	数量指标	收贮面积(万亩)	7	3	3	完成值达到指 标值, 记满分; 未达到指标 值, 按 B/A 或 A/B×该指标 分值记分。 1. 若为定性指 标, 则根据“三 档”原则分别 按照指标值的 100-80%(含)、 80-50%(含)、 50-0%来记分。 2. 若为定量指 标, 完成值达 到指标值, 记 满分; 未达到 指标值, 按 B/A 或 A/B× 该指标分值记 分。	7	
			收获优质全株玉米(万 吨)	7	10.8	10.8		7	
			饲草高效生产试验示范 (万亩)	5	0.3	0.3		5	
		质量指标	全株玉米青贮质量	7	达到国家 二级以上	达到国家 二级以上		7	
		时效指标	完成时限	7	2023 年 12 月底	2023 年 11 月		7	
		成本指标	完成资金支付(万元)	7	150	150		7	
	效益指 标(40 分)	经济效益	青贮玉米亩均净收入(≥ **元)	12	500	1182	12		
		社会效益	推进种养结合情况(≥ **%)	12	50	73	12		
		生态效益	推动畜牧业绿色发展情 况	8	显著	显著	8		
		可持续影响	推动畜牧业高质量发展	8	中长期 影响	中长期 影响	8		
	满意度 指标(20 分)	服务对象 满意度	收、贮主体满意度(≥ **%)	20	90%以上	100	同效益指标得 分计算方式。	20	
得 分				100					